



**COMPTE RENDU
D'ACTIVITE
DE LA CONCESSION
HERAULT ENERGIES**

2019

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

REGLEMENTAIRES

Fonds Péréquation d'Electricité (FPE)

En 2019, la CESML a reçu une dotation de 840 k€ en règlement de la péréquation pour les exercices 2018 et 2019. Egalement, concernant le passif (2012-2017), une reprise de la provision exceptionnelle de 2018 de 699 k€ a été effectuée suite à la réception de l'avis de contribution en juin 2019 qui s'élevait à 83 k€.

Logiciel clientèle « efluid »

Un important travail de paramétrage a été initié en 2019 imposant un nombre conséquent de formations sur Paris et Metz avec la Société efluid. La mise en production sera effective début 2021.

Energie en compteur

Un contrôle de cohérence du pourcentage de calcul des pertes lignes a été effectué et a mis en évidence un écart entre le taux réel et celui appliqué jusqu'à présent. Une correction de la part non justifiée de l'Energie en compteur a été effectuée pour un montant de 1.950 k€. Cette dernière a été effectuée dans son intégralité sur l'exercice 2019. Le taux de perte lignes est désormais de 4,5 %.

Cahier des charges de Concession – Hérault Energies

La CESML et le Syndicat Hérault Energies ont débuté des négociations en vue du renouvellement de la Concession sur 49 communes.

EVENEMENTS

Un résultat bas malgré l'effet FPE à mettre en lien avec la correction d'EEC venant masquer un exercice correct

Un volume acheminé en stagnation malgré une dynamique territoriale en hausse de près de 600 clients supplémentaires.

Une production historiquement basse du Barrage Bertrand

Une activité **Eclairage public** haute

FILIALE

Poursuite du développement de l'activité de fourniture :



Chiffre d'Affaire = **34,3 M€**

Résultat net = **324 k€**

Volume vendu = **518 GWh**

Nombre de clients = **5 682**

Présente dans **26 départements**



Création de la filiale **LUCIA SOLAIRE** en partenariat avec **RESERVOIR SUN**.

Cible : Création/exploitation d'installations photovoltaïques en autoconsommation ou vente totale.

2. LES CHIFFRES CLES 2019

2-1 - Maille CESML

DONNÉES ECONOMIQUES

| | |
|----------------------|---------------------------------------|
| Chiffre d’Affaires | 36 307 k€ (+ 3,61 % / 2018) |
| Résultat | 383 k€ (367 k€ en 2018) |
| Investissement total | 5 414 k€ (15 % du CA) |
| Salariés | 96 |

FOURNISSEUR AU TARIF REGLEMENTE

274 598 MWh vendus
39 550 clients au Tarif Bleu

PRODUCTION – ECLAIRAGE PUBLIC

Production Moulin Bertrand **4 961 MWh**
(production moyenne annuelle **6 360 MWh**)

13 200 points lumineux en entretien

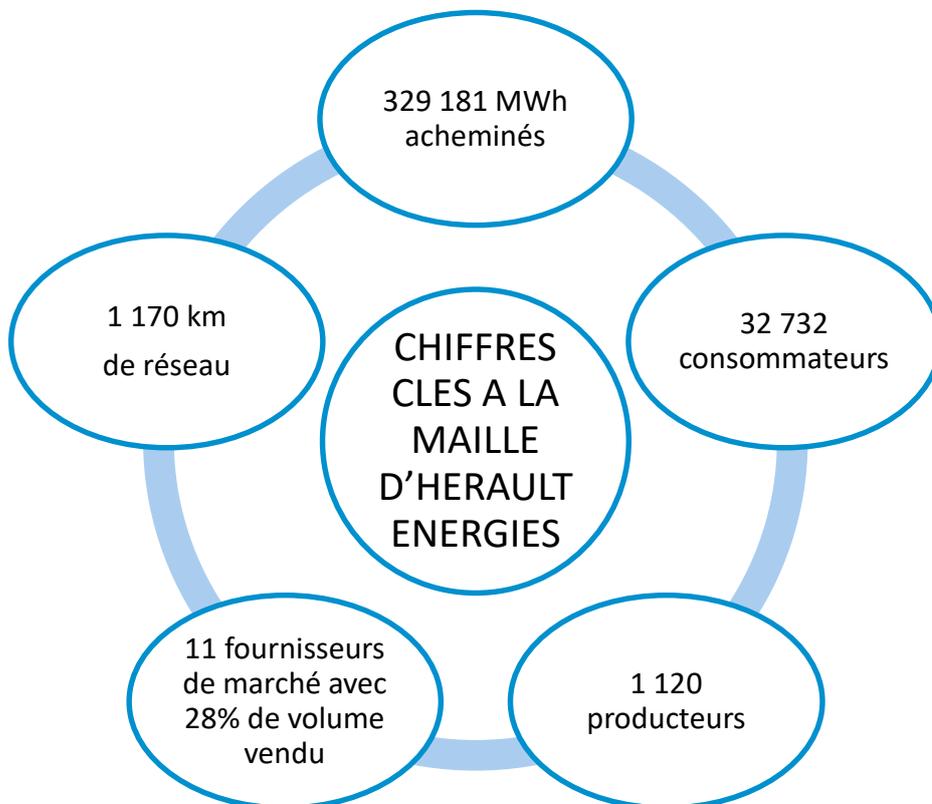
GESTIONNAIRE DE RESEAUX

393 619 MWh acheminés sur les réseaux
12,9 % d’ENR
40 481 consommateurs
1 396 producteurs
11 fournisseurs marché actifs
26,6 % du volume vendu
83 % de l’investissement sur les réseaux

Statistiques réseaux au 31/12/2019

1 857 km de réseaux dont:
61 % souterrain HTA
76 % souterrain BT
953 postes HTA/BT
4 Postes Sources

2-2 - Maille Hérault Energies



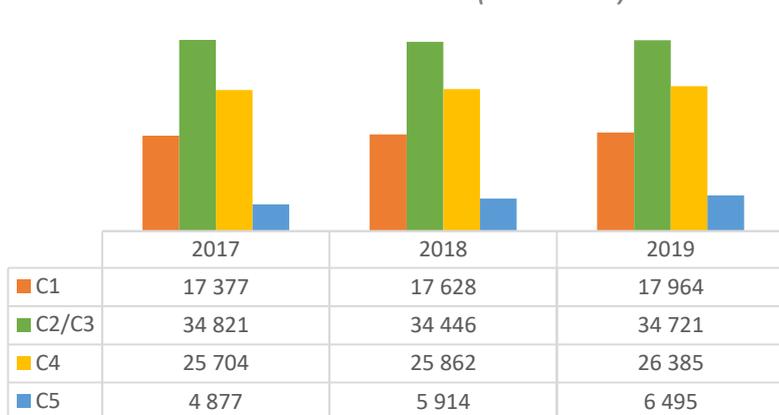
3. INDICATEURS D'ENERGIE (MAILLE HERAULT ENERGIES)

Notre activité se décompose en deux missions de service public :

- **Gestionnaire du Réseau de Distribution (GRD)** en charge de la gestion de l'infrastructure et de l'acheminement des électrons ;
- **Fourniture au tarif réglementé (fournisseur TRV)** en charge principalement de la vente de l'énergie au tarif bleu.

3-1 – Acheminement consommateurs

Evolution vente acheminement consommateurs (en MWh)

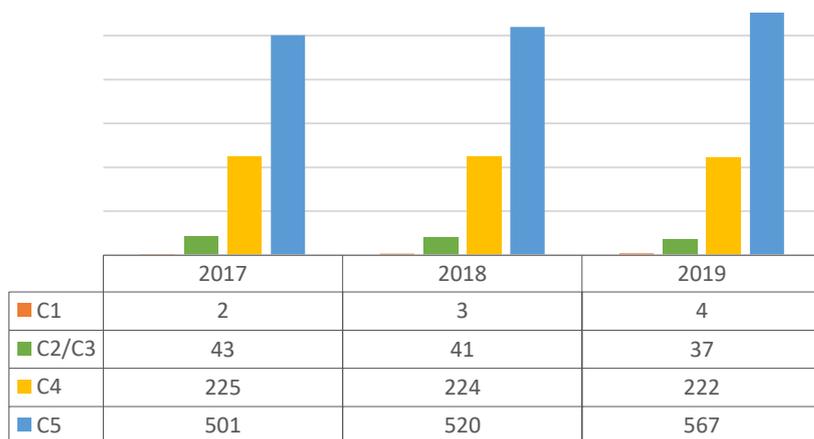


Les ventes d'acheminement présentées ci-après correspondent à la part d'acheminement que la CESML vend aux 11 fournisseurs de marché actifs (LUCIA, PRIMEO ENERGIE GRANDS COMPTES, EDF, TOTAL DIRECT ENERGIE, ENGIE, VATTENFALL, SOWAT, ALTERNA, SELIA, ENERGEM, PRIMEO ENERGIE SOLUTIONS).

L'évolution présentée sur 3 ans traduit une croissance modérée sur tous les segments pour un total de 85 565 MWh vendus en 2019.

Même s'il est peu significatif, le segment C5 croit de 33 % en volume par rapport à 2017 démontrant l'accélération de l'ouverture à la concurrence du marché de l'électricité sur ce segment de clientèle. L'évolution du nombre de contrats actifs (+ 13 % sur 3 ans) est dépendante de la dynamique des fournisseurs.

Evolution vente acheminement consommateurs (nombre de contrats)

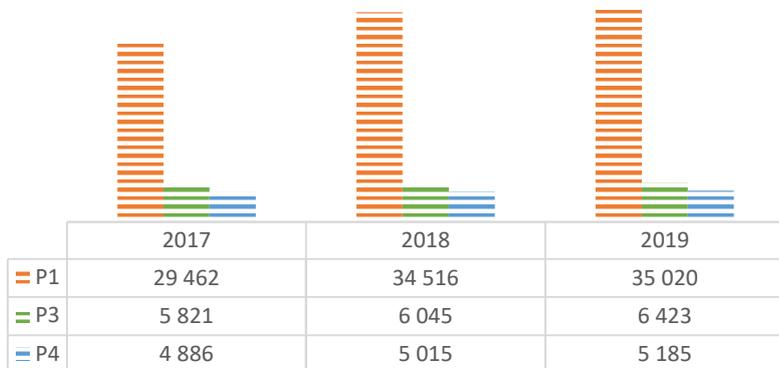


Les utilisateurs des segments C1 à C4 (entreprise & professionnel) étant en offre de marché depuis le 01/01/2016, la stagnation des volumes vendus entre 2017 et 2019 traduit une activité économique constante pour ces clients. Leur évolution en nombre de contrats actifs relativement constante (263 contrats en 2019, - 7 par rapport à 2017) traduit un bassin économique de la concession très majoritairement tertiaire et résidentiel.

3-2 – Acheminement producteurs

Après une forte évolution du volume d’acheminement injecté en début de décennie par les productions renouvelables sur le réseau concédé,

Evolution acheminement producteur (en MWh)



la progression sur les 3 dernières années s’est ralentie (+ 2 % sur 3 ans). Le nombre de contrats actifs producteur corrobore cette faible évolution (+ 63 contrats sur 3 ans).

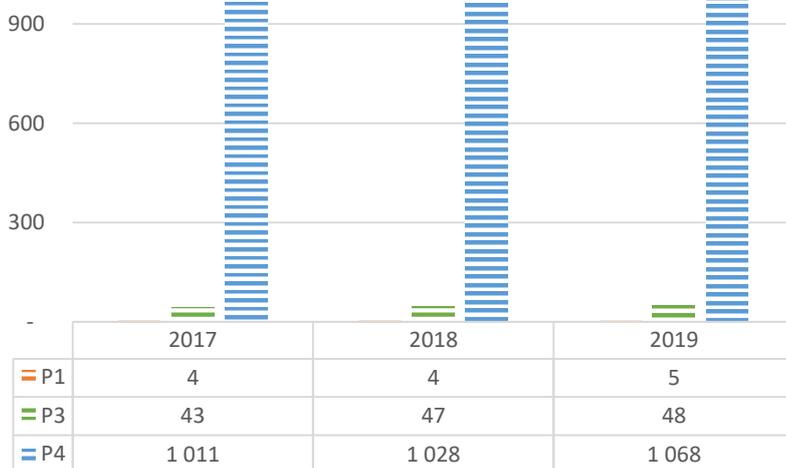
Le segment P4 correspondant aux producteurs BT < 36KVA représente 95 % en nombre des sites de production pour 11 % du total du volume.

A l’inverse, le segment P1 correspondant très majoritairement à des parcs de production PV au sol et production hydraulique représente à lui-seul 75 % de l’injection de production sur le territoire.

A l’échelle de la concession, l’énergie injectée par les productions renouvelables sur le territoire représente 13 % de l’énergie consommée.

L’impact de la transition énergétique initiée verra ces catégories d’utilisateurs en évolution significative dans les années à venir.

Evolution acheminement producteurs (nombre de contrats)

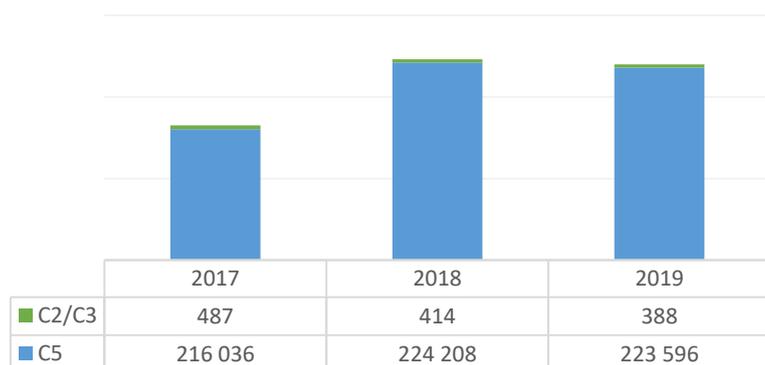


3-3 – Fourniture au tarif réglementé

Les ventes au tarif réglementé dit tarif « intégré » comprennent une part acheminement et une part fourniture. Il est donc présenté ci-après cette activité sous ce regroupement.

Les ventes sont portées presque exclusivement par les clients au tarif bleu (BT < 36KVA), les clients au tarif jaune et vert, de puissance supérieure à 36 KVA étant désormais en offre de marché.

*Evolution vente fourniture
(en MWh)*



Seuls les clients tarif vert (HTA) < 33KW peuvent encore bénéficier de ce tarif réglementé.

L'évolution à la hausse des ventes au tarif bleu en volume atteint le plus haut niveau enregistré sur les 10 dernières années, soit 224 208 MWh au titre de l'année 2018, puis connaît une légère baisse de 612 MWh en 2019, baisse liée aux conditions météorologiques clémentes.

Bien que légèrement supérieure à l'année 2017, année significative en terme de consommation, cette augmentation de + 1,1 % en moyenne par an depuis 3 années traduit un ralentissement de la dynamique du territoire.

En raison de la fin des tarifs réglementés de vente à fin 2015, la part relative des 11 clients au tarifs verts représente moins de 1 % du total.

Le nombre de clients au tarif bleu de 31 891 en 2019 est également en augmentation de 1,8 % en moyenne par an sur les 3 derniers exercices.

En synthèse l'exercice 2019 est bien orienté à la hausse au titre de la vente au tarif intégré.

Il est à noter que le segment de clientèle B < 36KVA fait l'objet d'une faible activité des fournisseurs marché sur le territoire CESML.

*Evolution vente fourniture
(en nombre de contrats)*



4. INDICATEURS CLIENTELE (MAILLE HERAULT ENERGIES)

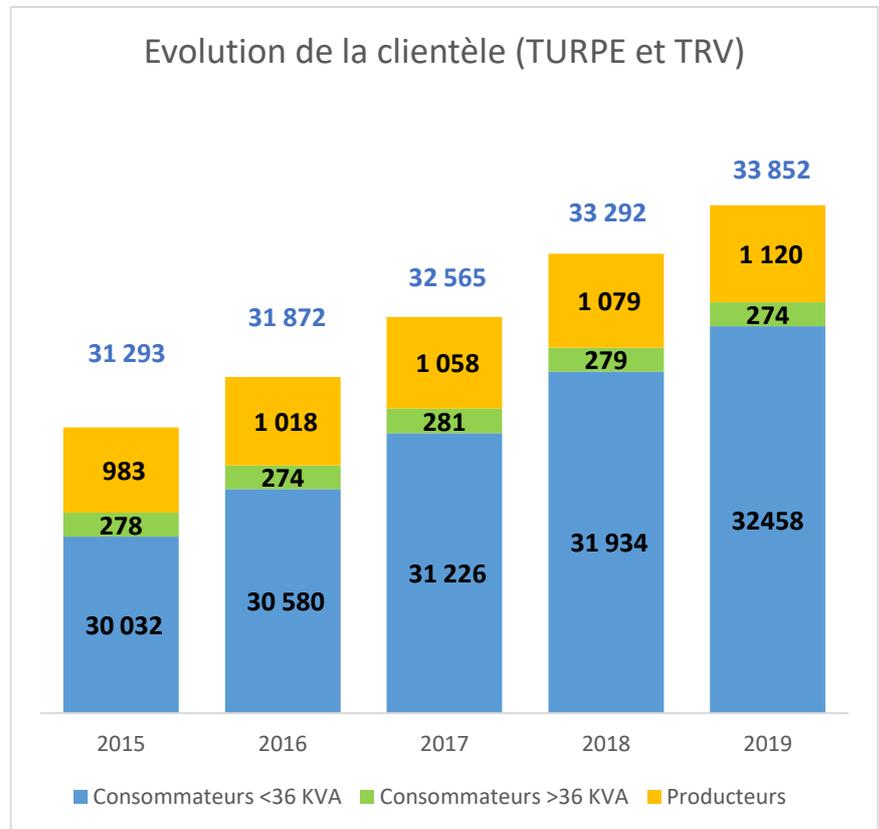
4-1 – Dynamique du territoire

L'acquisition de 560 clients supplémentaires (TURPE et TRV) en 2019 démontre de la dynamique territoriale. Cette hausse est portée essentiellement par le segment des clients consommateurs < 36KVA (+ 524).

La croissance constatée de cette catégorie de clientèle est de 8 % sur les 5 derniers exercices et de plus de 7 500 clients en 10 ans.

La clientèle professionnelle et entreprise (consommateur > 36KVA) beaucoup moins représentative de l'activité économique de la CESML n'enregistre qu'une très faible variation entre 2018 et 2019. L'évolution sur les 10 dernières années se traduit par un gain de 16 clients.

Comme pour les années passées, nous constatons que la dynamique du territoire du pourtour Montpelliérain dont bénéficie le territoire de la concession est propice à une évolution du portefeuille global de sa clientèle totalisant 33 852 clients au 31/12/2019 et du volume de KWh acheminé s'approchant de la barrière symbolique des 310 000 MWh.



Comme pour les années passées, nous constatons que la dynamique du territoire du pourtour Montpelliérain dont bénéficie le territoire de la concession est propice à une évolution du portefeuille global de sa clientèle totalisant 33 852 clients au 31/12/2019 et du volume de KWh acheminé s'approchant de la barrière symbolique des 310 000 MWh.

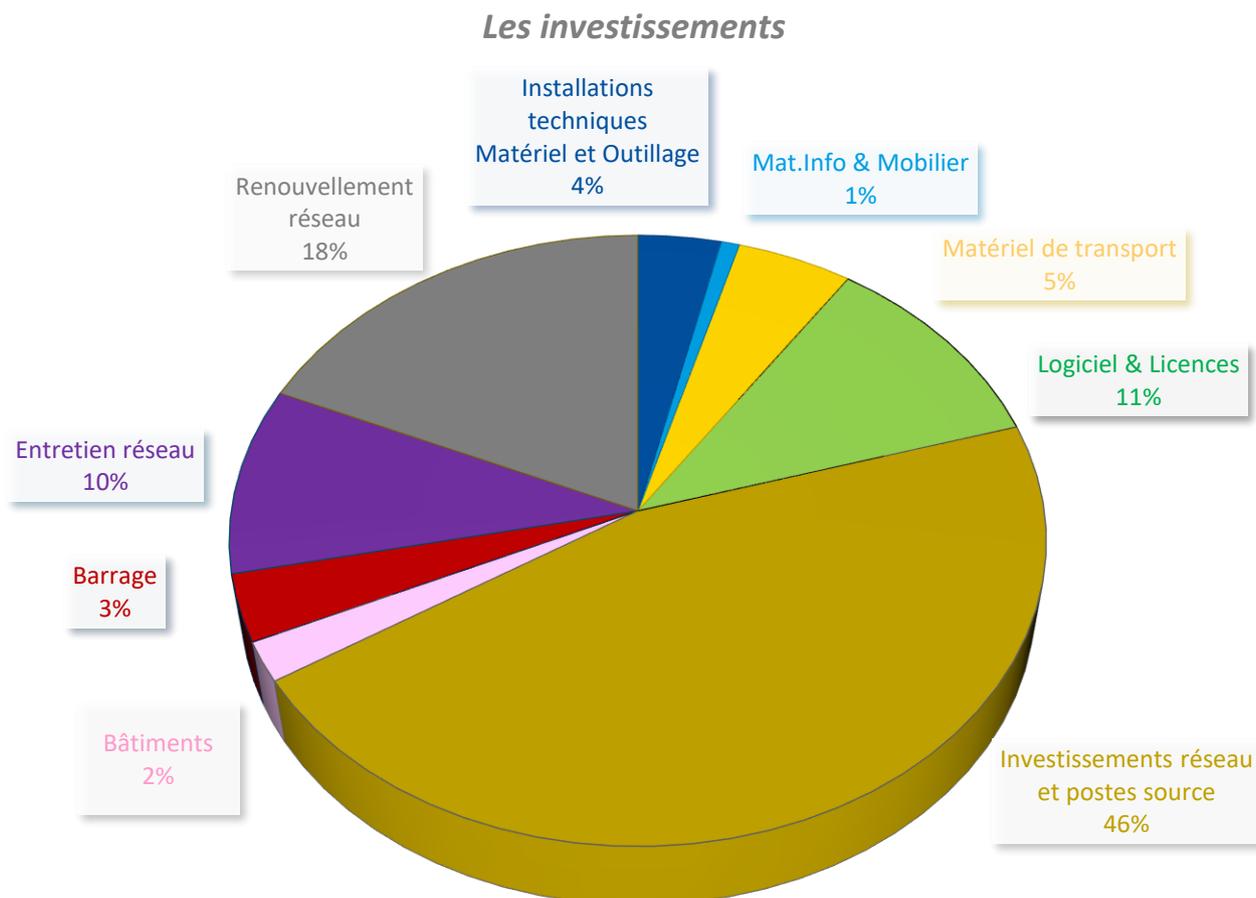
4-2 – Information clientèle – Maille CESML

A la clôture de l'exercice, nous pouvons noter les statistiques suivantes relativement aux clients ayant bénéficié du TPN puis du chèque énergie depuis 2018 ainsi qu'au nombre de coupures réalisées annuellement par l'entreprise au titre des impayés d'énergie :

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|--------|--------|--------|
| Nombre de TPN actifs au 31/12 | 1 355 | - | - |
| Nombre de chèques énergie encaissés sur la période | - | 2 450 | 3 142 |
| Nombre de coupures pour impayés | 680(*) | 781(*) | 785(*) |

(*) Suspension des coupures pour impayé entre le 1^{er} Novembre et le 31 mars.

5. INDICATEURS D'INVESTISSEMENTS (MAILLE CESML)



Eu égard à son activité principale, les *investissements réseau et poste source* représentent le poste principal à 2.473 k€. Ils correspondent au programme travaux 2019 présenté lors du Compte rendu d'Activité de Concession précédent.

Le poste *renouvellement réseau* conforme à notre plan de renouvellement se monte à 995 k€.

La CESML consacre annuellement ses moyens et ressources dans l'*entretien des réseaux* concédés gage de qualité de l'énergie distribuée. Son montant au titre de l'exercice écoulé a été de 535 k€.

Pour la bonne exécution de sa mission de service public, la CESML investit dans du *matériel de transport* pour un montant de 272 k€ en 2019.

410 k€ ont été consacrés aux *bâtiments*, principalement à la réalisation du parking à St Gely et au barrage Bertrand.

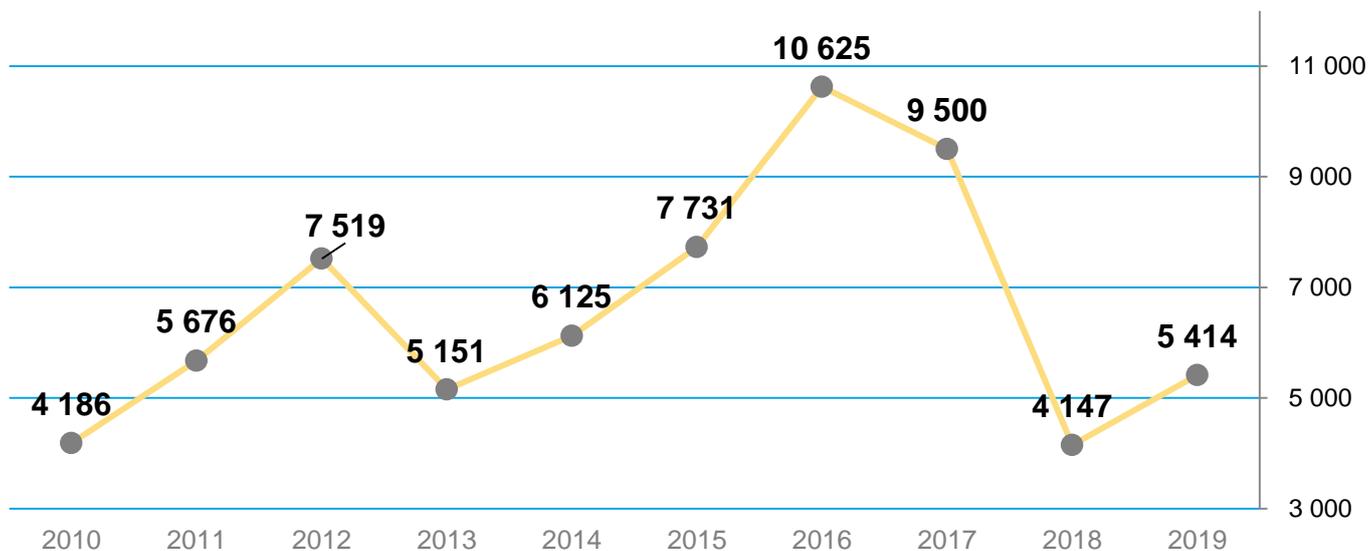
La complexification croissante de notre métier inhérente à la multiplicité des acteurs, des mécanismes, nécessite de consacrer des investissements conséquents dans les *logiciels & licences*. La CESML a consacré près de 593 k€ en 2019 sur des projets dimensionnant tel que le démarrage du projet efluid.

Enfin 42 k€ ont été consacrés à l'investissement de *matériel informatique/mobilier*.

En synthèse et tel que le montre la chronologie des ressources consacrées au patrimoine géré par la CESML, l'investissement/entretien total 2019 a été de 5.414 k€, inférieur au cycle exceptionnellement élevé des exercices 2015 à 2017.

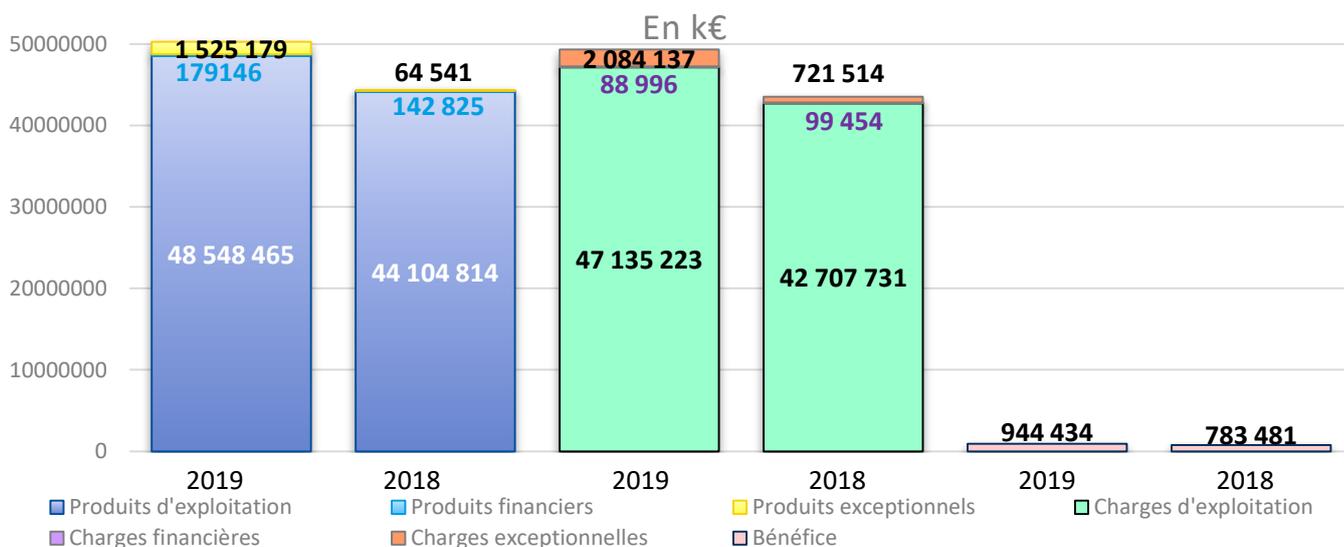
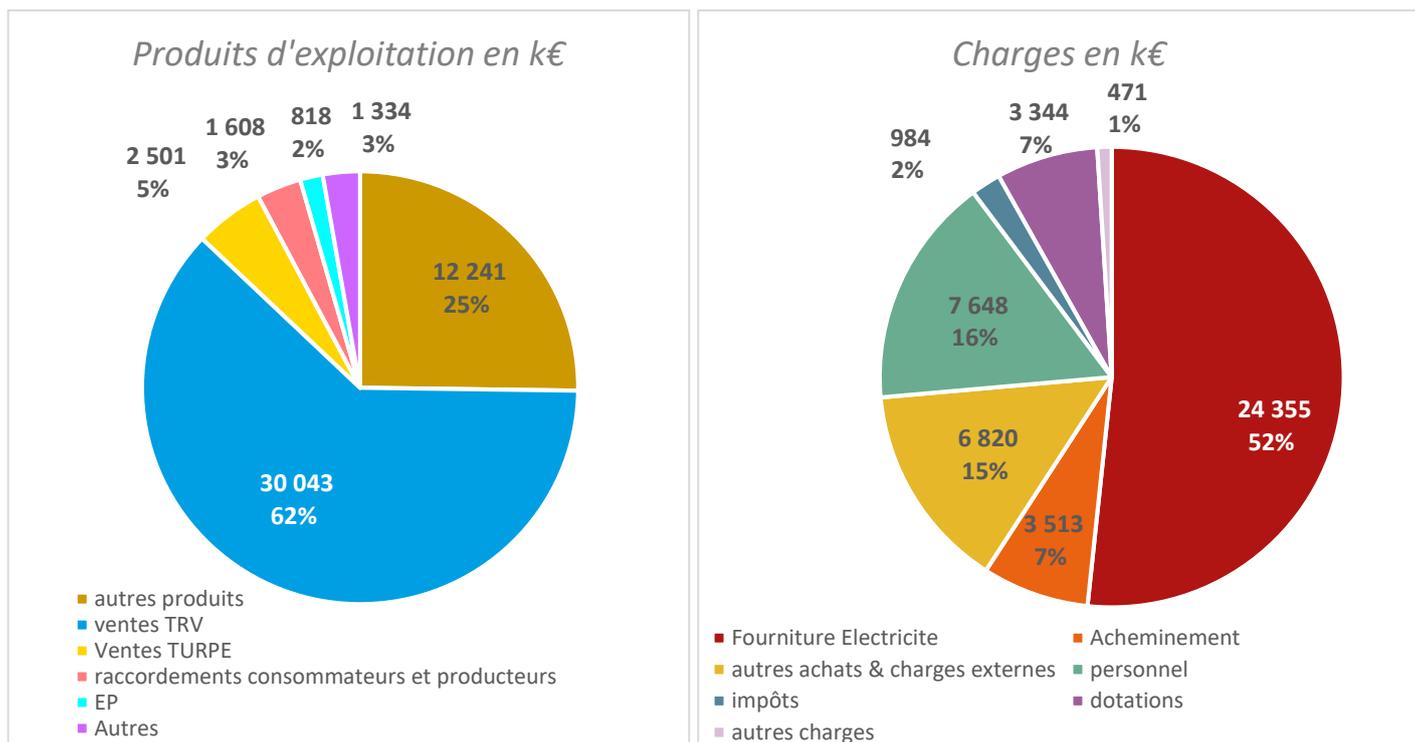
Ce retour, à un cycle normal d'investissement, a pour logique de préparer nos capacités financières aux investissements lourds à venir dans le cadre du déploiement Linky et du changement de notre système Informatique clientèle efluid.

Evolution des investissements (k€)



83 % des investissements sont consacrés aux ouvrages concédés, hors investissement logiciel qui contribuent toutefois pour leur majorité à nos activités de gestionnaire de réseau et fournisseur réglementé.

6. INDICATEURS FINANCIERS AU 31/12/2019 (MAILLE CESML)



Les produits d’exploitation 2019 en hausse de 10 % par rapport à 2018 est à mettre en relation avec la hausse significative des tarifs réglementés intervenus en juin 2019. Le chiffre d’affaire représente 92 % du produit d’exploitation, le poste autres produits représentant majoritairement la compensation liée à l’activité de mission de service public de l’obligation d’achat.

Les charges d’exploitation 2019 sont en baisse significative de 4,4 M€ notamment la part relative aux frais de personnel qui représente 16 % du total.

L’exercice 2019 a été marqué par la constitution d’une charge exceptionnelle inhérente à la révision du taux de pertes des lignes et d’un produit exceptionnel conséquence des décisions du conseil d’état sur le Fond de Péréquation de l’électricité.

7. INDICATEURS TECHNIQUES

7-1 – ACTIVITE DISTRIBUTION

7-1-1 - TRAVAUX REALISES EN 2019 SUR LES OUVRAGES CONCEDES & POSTES SOURCES – Maille CESML

POSTES SOURCES

Durant l'année 2019, contrairement aux années précédentes, aucune opération d'investissement conséquente n'a été réalisée dans les postes Sources.

En effet, des travaux importants ayant eu lieu durant les derniers exercices, nos ouvrages sont à niveau et sauf événement exceptionnel imprévu, aucune opération significative n'est à envisager à moyen terme.

Pour autant, des opérations de maintenance ont été effectuées par nos équipes ou nos prestataires.



Pose Garde-Corps : loge TR612 4 Seigneurs

Il convient de noter également que nous avons achevé en 2019 les travaux d'équipements en termes de protections collectives ou individuelles pour les travaux en hauteur sur les transformateurs en traitant le transformateur TR 612 du poste de 4 Seigneurs.



Pose échelle à crinoline : loge TR612 4 Seigneurs

RESEAUX

Les travaux réalisés en 2019 sont détaillés dans les tableaux suivants. Les opérations les plus significatives sont :

- Renforcement et renouvellement du réseau HTA entre le poste source de ST MARTIN DE LONDRES et CAZEVIEILLE
- Renforcement du réseau HTA entre STE CROIX DE QUINTILLARGUES et ST BAUZILLE DE MONTMEL

AGENCE DE GRABELS

| COMMUNES | NATURE DES TRAVAUX | MONTANT |
|----------------------------|--|---------|
| GRABELS | Renforcement HTA secteur PRADAS –TERRASSE MOSSON (suite travaux 2018) | 55 k€ |
| MONTARNAUD | Réseau HTA secteur Mattes Truc (suite travaux 2018) | 57 k€ |
| ST PAUL ET VALMALLE | Renouvellement HTA OCR LAZIOLS-MORTS des Azes | 103 k€ |
| TOTAL | | 215 k€ |

AGENCE DE SAINT MARTIN DE LONDRES

| COMMUNES | NATURE DES TRAVAUX | MONTANT |
|--|--|----------|
| ARGELLIERS | Réseau HTA –renforcement VILLAGE CADENES (suite des travaux 2018) | 83 k€ |
| ARGELLIERS | Réseau HTA –renforcement CANTAGRIL-RESTAURANT (suite des travaux 2018) | 104 k€ |
| CAZEVIEILLE ST MARTIN DE LONDRES | Renouvellement HTA ADR Pierre Planté-Sauzet | 198 k€ |
| CAZEVIEILLE ST MARTIN DE LONDRES | Renouvellement HTA Sauzet-Eras Cazevieille | 104 k€ |
| LE TRIADOU | Renforcement réseau HTA entre les postes Triadou et Clastre | 105 k€ |
| MONTAUD | Renouvellement HTA Vignes-Montaud | 128 k€ |
| ST-MATHIEU-DE-TREVIERS | Renouvellement HTA Fabrique-Clos + BT Vieux village (tranche 1) | 108 k€ |
| ST MARTIN VIOLS EN LAVAL MAS DE LONDRES CAZEVIEILLE | Renforcement réseau HTA entre le poste source 63/20 de St Martin et l'ADR Pierre Planté | 326 k€ |
| STE CROIX DE QUINTILLARGUES ST BAUZILLE DE MONTMEL | Renforcement réseau HTA entre Ste Croix de Quintillargues et Montaud : secteur Euzières-Troucelier | 205 k€ |
| STE CROIX DE QUINTILLARGUES ST BAUZILLE DE MONTMEL | Renforcement réseau HTA entre Ste Croix de Quintillargues et Montaud : secteur –Troucelier-OCR Montaud tranche 1 | 177 k€ |
| STE CROIX DE QUINTILLARGUES. | Renouvellement HTA Route de Montpellier-Caumette (suite travaux 2018) coordination travaux Hérault Energies | 93 k€ |
| TOTAL | | 1 631 k€ |

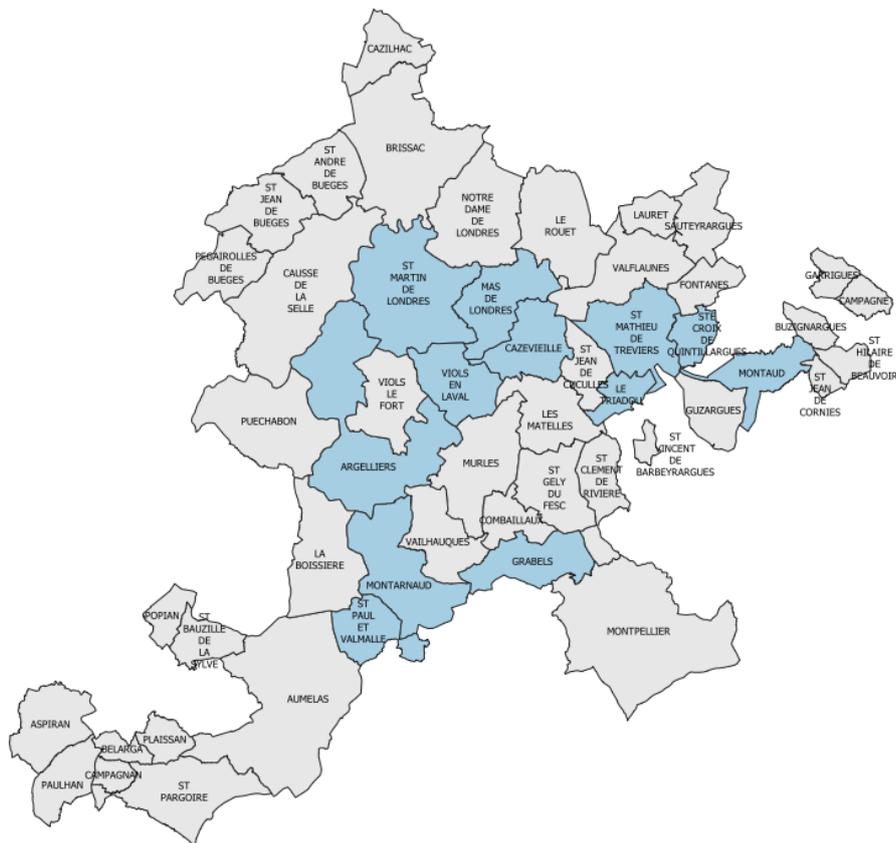


Chantier : STE CROIX DE QUINTILLARGUES - ST BAUZILLE DE MONTMEL



Poste TOURRIERE à CAZEVIEILLE

PROGRAMME TRAVAUX 2019



7-1-2 - ENERGIE ENTRANT SUR LE RESEAU (MAILLE CESML)

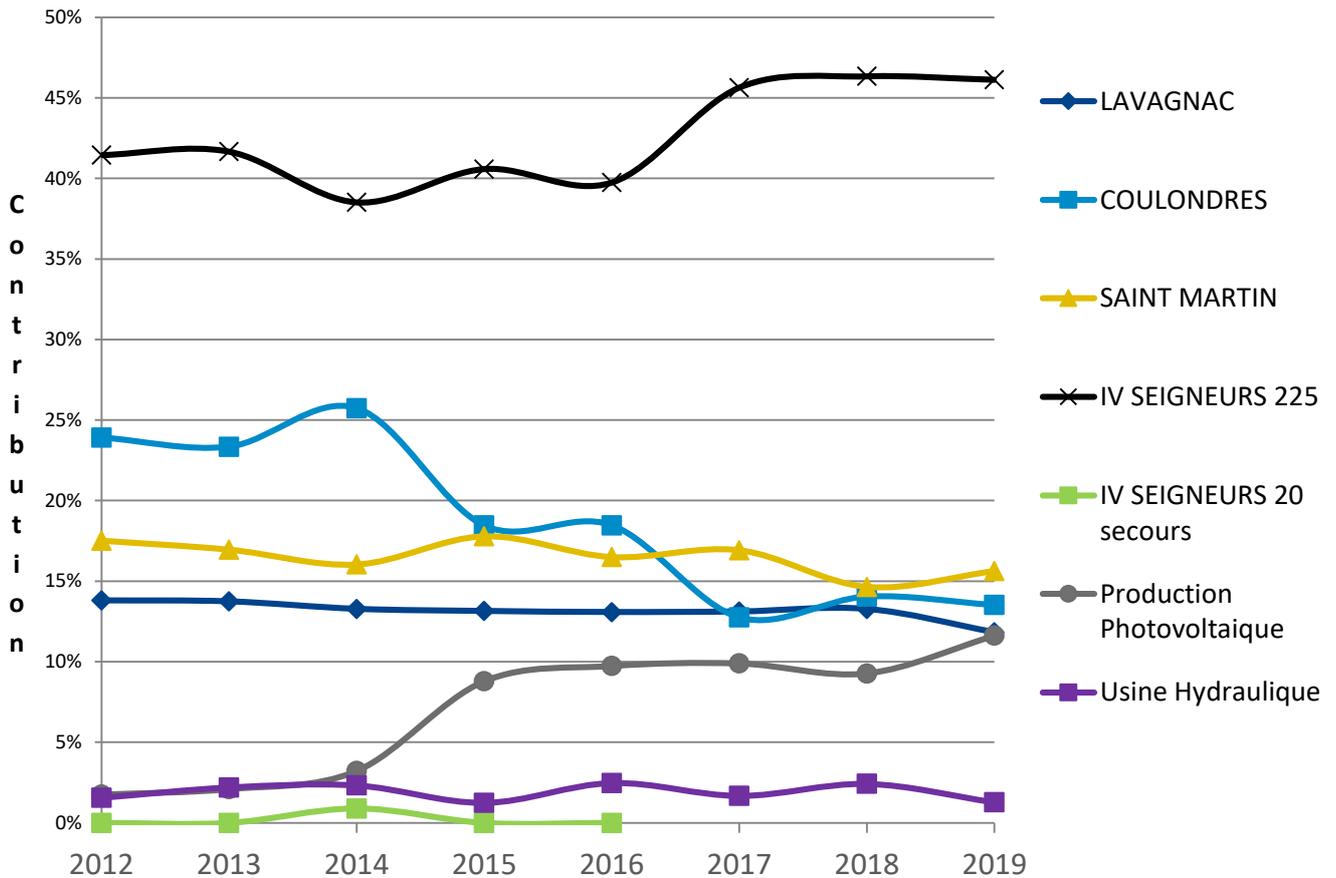
REPARTITION DE L'ENERGIE

En 2019, l'énergie entrant sur le réseau s'est élevée à 390 GWh contre 392 GWh l'année précédente soit une baisse de 0,5 %.

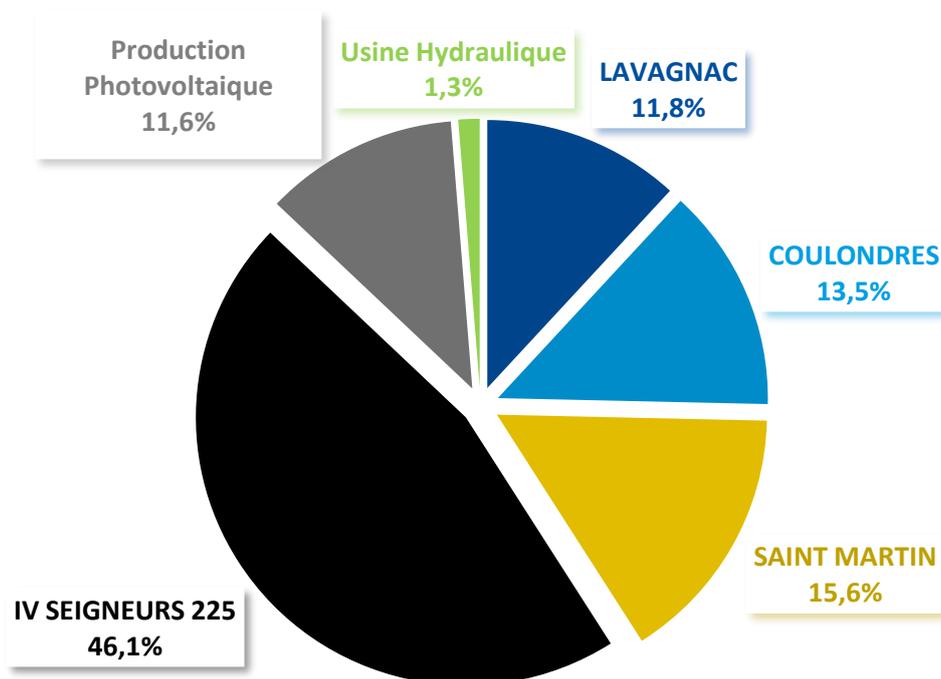
L'évolution de la répartition de la provenance de l'énergie annuelle est illustrée dans le graphe suivant, Par rapport à 2018, les légères évolutions suivantes sont à noter :

- Augmentation de l'énergie rentrant au poste de SAINT MARTIN DE LONDRES, liée à la baisse de la production du barrage de moulin Bertrand.
- Réduction de l'énergie provenant du poste de Lavagnac due à la production de Photovoltaïque du champ de St Pargoire opérationnelle depuis juillet 2019.

Evolution de la répartition de l'énergie entrant sur le réseau



Répartition de l'énergie acheminée en 2019



La part des énergies renouvelables produites localement a augmenté : elle est de 12,9 %

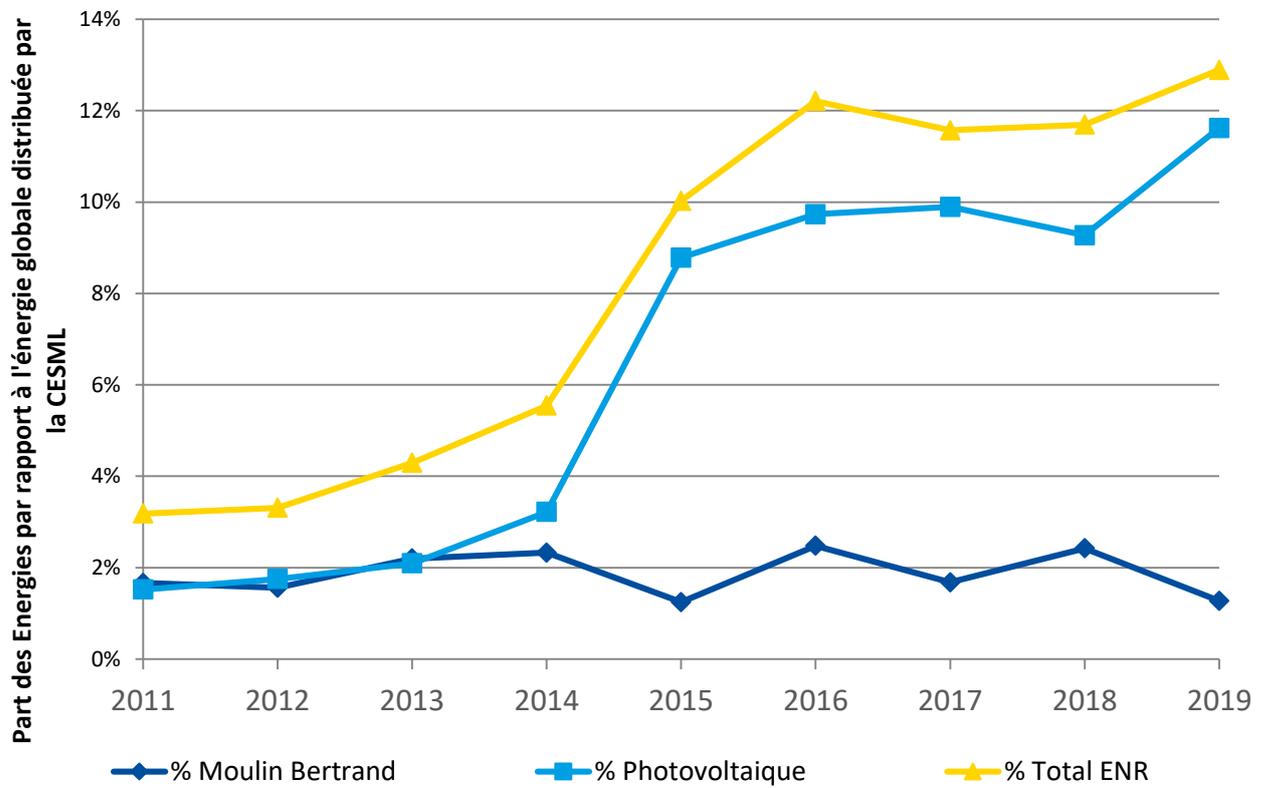
Cette hausse est la résultante d'une forte baisse de la production du barrage de Moulin Bertrand (5 GWh contre 9 GWh en 2018) et d'une hausse de la production Photovoltaïque, liée en grande partie à la mise en service de la centrale de St Pargoire (9 MWc) au milieu de l'année 2019.



Champ Photovoltaïque de St PARGOIRE

La production Photovoltaïque s'est élevée en 2019 à 50,3 GWh.

Evolution de la part des Energies Renouvelables raccordées sur les réseaux concédés à la CESML



7-1-3 - STATISTIQUES DES RESEAUX (MAILLE HERAULT ENERGIES)**RESEAU HTA**

La longueur totale du réseau HTA s'élève à 335,3 km.

Le réseau HTA est constitué de 169,7 km de réseaux souterrains et de 165,6 km de réseaux aériens.

Le taux d'enfouissement est de 50,6 %

| Réseau HTA concédé (en Km) | |
|-----------------------------------|-------------|
| | 2019 |
| Longueur totale | 335,3 |
| Dont HTA aérien nu | 165,6 |
| Dont HTA aérien torsadé | 0 |
| Dont HTA souterrain | 169,7 |

| Ouvrages mis en service en 2019 (en Km) | |
|--|-------------|
| | 2019 |
| Souterrain | 1,9 |
| Torsadé | 0 |
| Aérien Nu | 0 |

Sur l'ensemble des concessions desservies, le réseau HTA exploité par la CESML est majoritairement souterrain (541 km de réseau souterrain HTA contre 346,8 km de réseau aérien au 31/12/2019, soit un taux d'enfouissement de 60,9 %).

RESEAU BT

| Réseau BT concédé (en Km) | |
|----------------------------------|-------------|
| | 2019 |
| Longueur BT totale | 834,8 |
| Dont BT aérien nu | 31,9 |
| Dont BT aérien torsadé | 201,6 |
| Dont BT souterrain | 601,3 |

| Ouvrages mis en service en 2019 (en Km) | |
|--|-------------|
| | 2019 |
| Souterrain | 16,4 |
| Torsadé | 0 |
| Aérien Nu | 0 |

La longueur totale du réseau basse tension s'élève à 834,8 km dont 601,3 km de souterrain (72 %).

Les réseaux BT aériens en fils nus ont une longueur de 31,9 km. Ils ne représentent plus que 3,8 % du total.

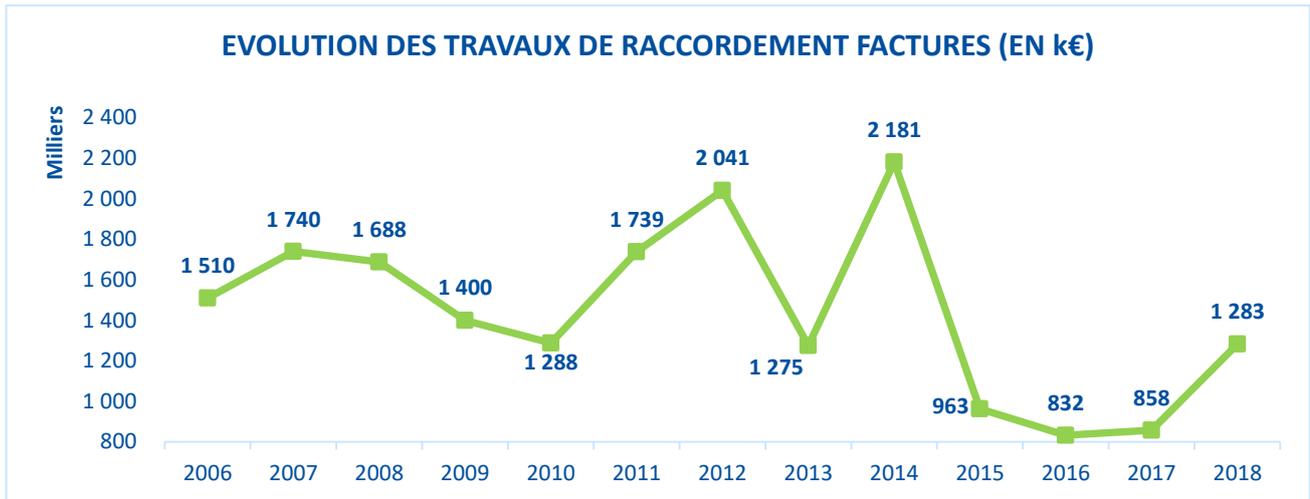
Sur l'ensemble des concessions desservies, le réseau BT exploité par la CESML est majoritairement souterrain (733,5 km de réseau souterrain HTA contre 235,6 km de réseau aérien au 31/12/2019, soit un taux d'enfouissement de 76 %.

POSTES DE TRANSFORMATION HTA/BT

| Postes de transformation DP | |
|---------------------------------------|-------------|
| | 2019 |
| Nombre total de postes DP | 830 |
| Dont postes sur poteau | 143 |
| Dont postes préfabriqués | 527 |
| Dont postes « cabines hautes » | 68 |
| Autres (OCR...) | 92 |

Le nombre de postes de distribution publique mis en service au cours de l'année 2019 est de 12 postes pour 10 postes de transformation déposés (dont 6 H61, 2 cabines hautes).

7-1-4 - EVOLUTION DES RACCORDEMENTS (MAILLE CESML)

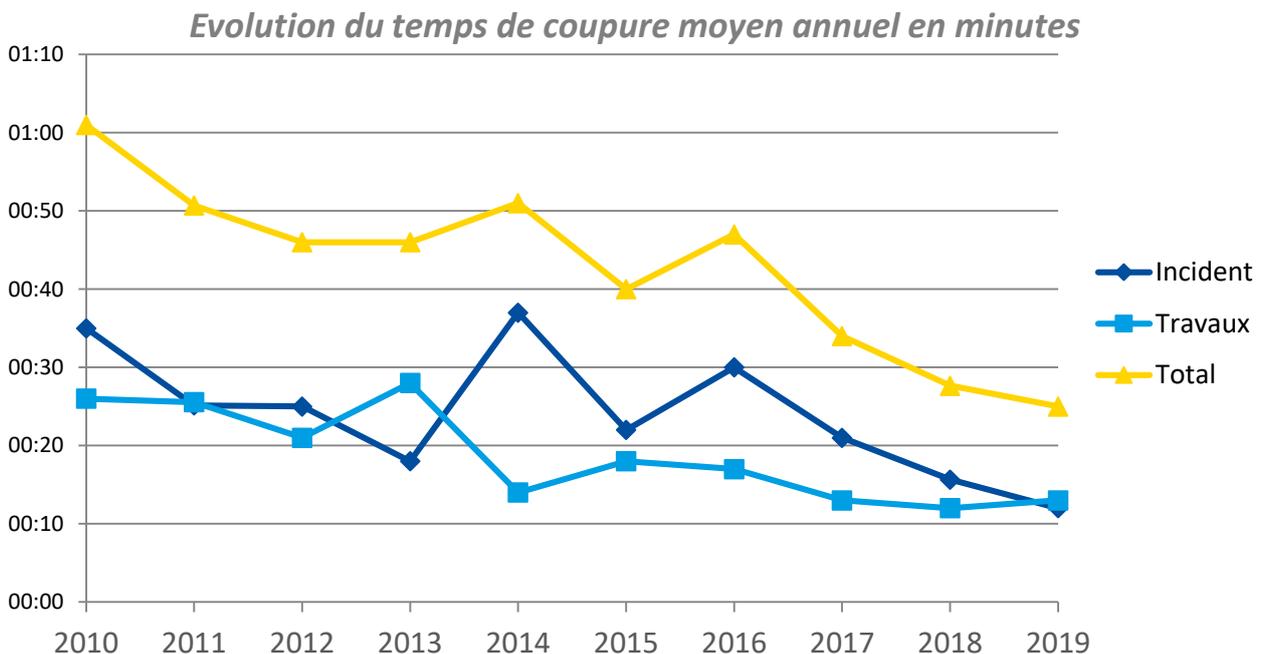


7-1-5 - QUALITE DE L'ENERGIE DISTRIBUEE (MAILLE CESML)

RESULTATS GLOBAUX ET TENDANCES

Le temps moyen de coupure (critère B) s'est élevé en 2019 à 25 minutes, toutes causes confondues (travaux et incidents), valeur en légère baisse par rapport à 2018 (27 minutes). La contribution des incidents est de 12 minutes (15 en 2018) et celle des travaux est de 13 minutes (12 en 2018). Il s'agit du meilleur résultat atteint par la CESML. Il convient de noter que ce temps baisse de manière continue depuis 2016.

Cette amélioration, continue et régulière, est le résultat des opérations de renforcement, de renouvellement et d'entretien des postes sources et des réseaux concédés, menées depuis plusieurs années.



Il convient de noter que les incidents ayant la plus forte incidence sur le critère qualité sont les suivants :

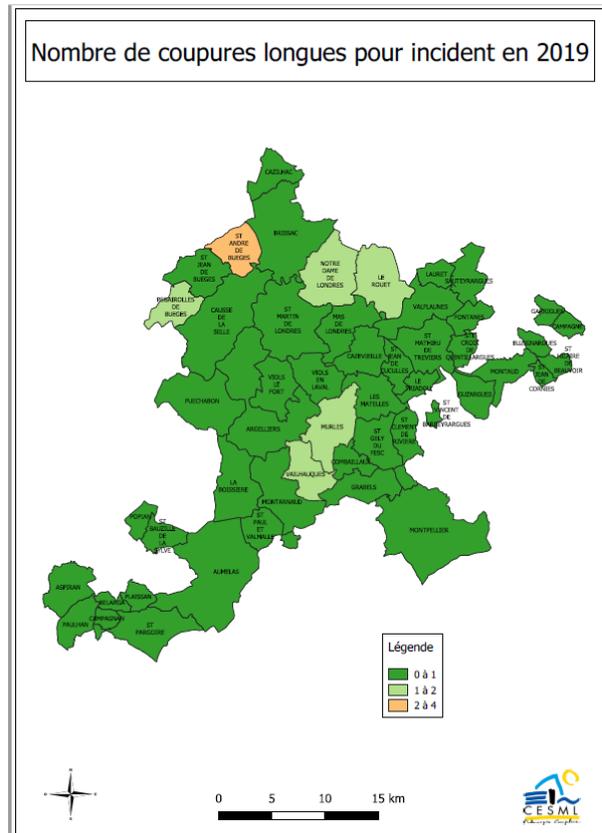
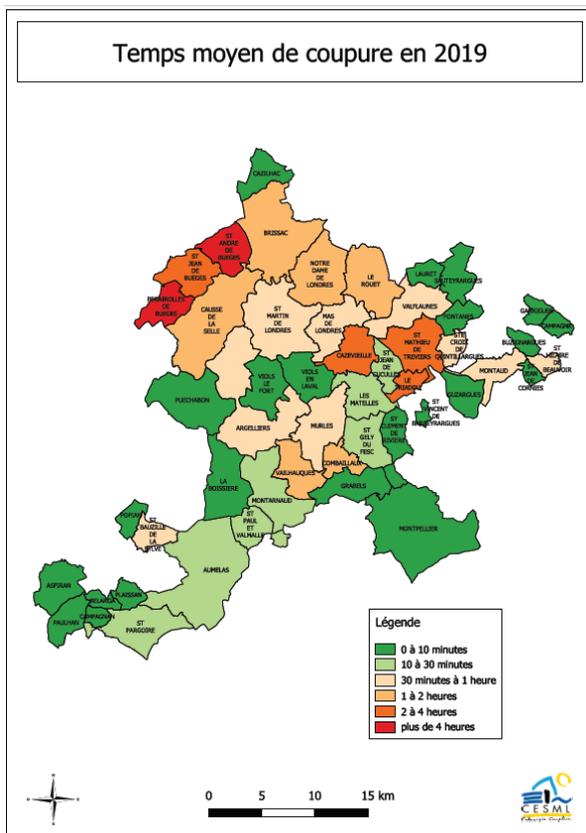
- Incidents sur 6 transformateurs HTA/BT sur la commune de ST MATHIEU DE TREVIERS en avril 2019 suite à un orage : 7 minutes.
- Défaut ligne aérienne HTA secteur VAILHAUQUES - MONTARNAUD suite à un orage : 2 minutes.

REPARTITION GEOGRAPHIQUE

Le temps de coupure annuel est inférieur à 1 heure sur la plupart des communes (39), il est inférieur à 10 minutes pour 23 d’entre elles. De même, le nombre annuel de coupures longues est nul pour 23 communes et n’est supérieur à 2 que pour 1 seule commune.

En moyenne, un client de la CESML a été coupé 0,3 fois par an pour un incident de durée supérieure à 3 minutes (0,6 fois en 2018). Ces points traduisent l’amélioration globale de la qualité de fourniture sur le territoire de la CESML

Il convient de souligner que la CESML respecte pour toutes les communes les seuils réglementaires définis par l’arrêté du 7 janvier 2013 (6 coupures longues maximales).



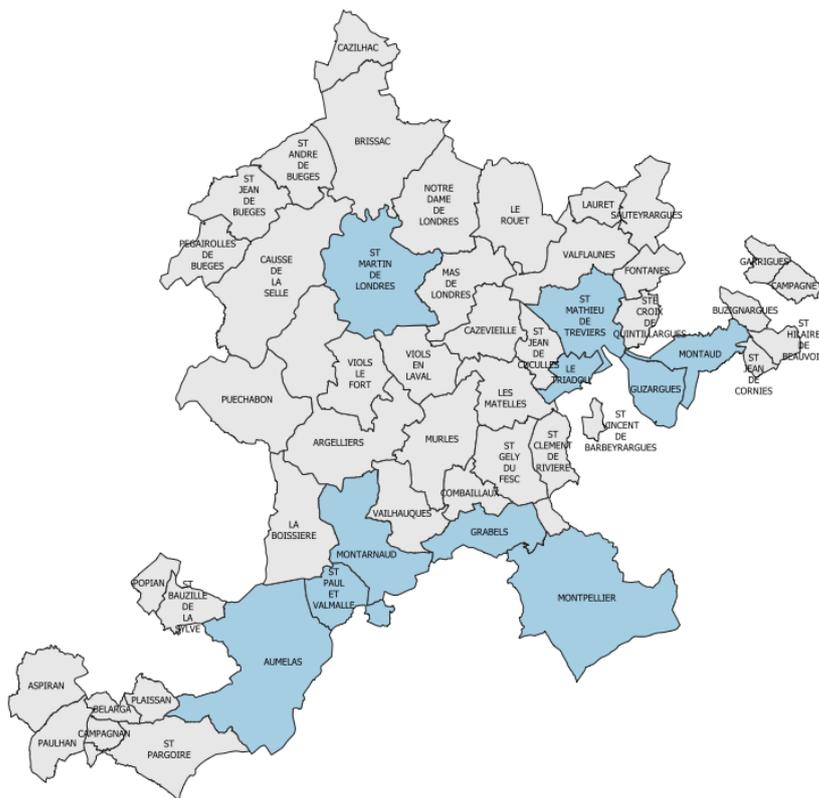
7-1-5 - PROGRAMME TRAVAUX 2020-2021 – Maille CESML**PROGRAMME TRAVAUX 2020**

Les opérations majeures retenues en 2020 concernent :

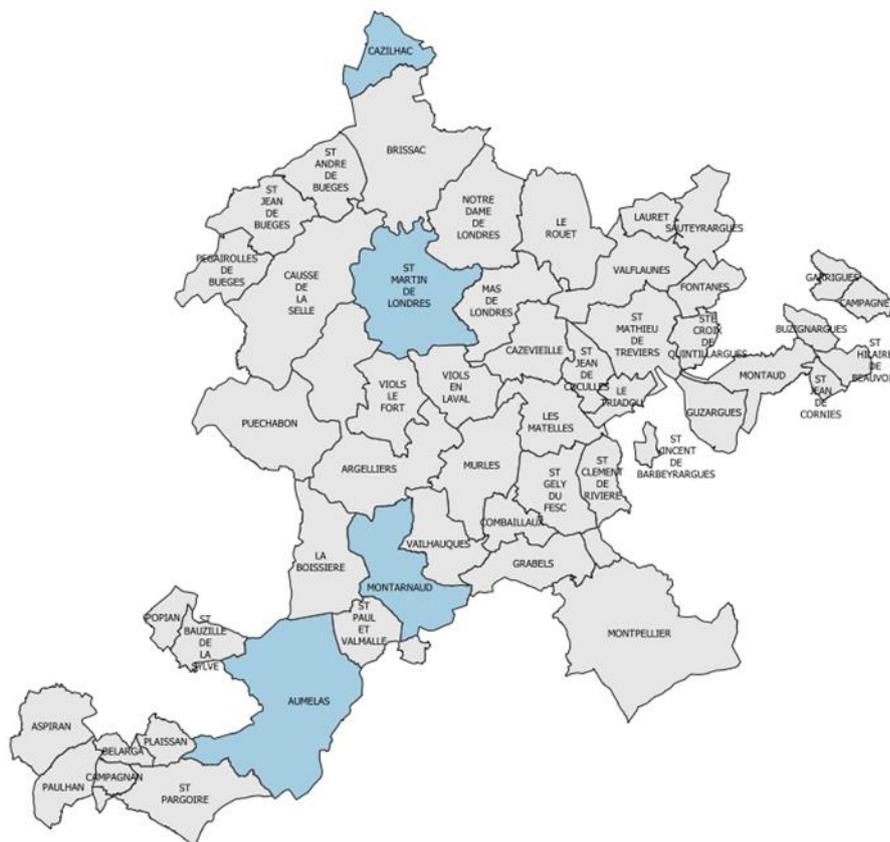
- La fin du renforcement de la ligne HTA entre STE CROIX DE QUINTILLARGUES et MONTAUD et l'augmentation de la capacité de desserte du réseau HTA entre les communes de GUZARGUES et MONTAUD. Ces deux opérations permettant de réduire les contraintes électriques, en schéma normal et secours, sur la zone électrique située à l'est de STE CROIX DE QUINTILLARGUES, en particulier dans l'optique du prochain raccordement d'une usine de potabilisation à ST HILAIRE DE BEAUVOIR.
- Le début des travaux de renouvellement, de renforcement et de création de réseau HTA entre ST PAUL ET VALMALLE et AUMELAS : cette opération se poursuivra sur plusieurs exercices. Elle permettra d'améliorer la sécurisation du poste de Lavagnac en cas d'incident majeur sur cet ouvrage.
- Des opérations de renouvellement des réseaux HTA sur divers communes (ST MARTIN DE LONDRES, MONTARNAUD, ST MATHIEU DE TREVIERS...)

| COMMUNES | NATURE DES TRAVAUX | MONTANT | PROGRAMME | IMPUTATION | FINALITE |
|---------------------------------------|---|----------|-----------|----------------|--|
| GRABELS | Renouvellement de BT OCR Bel Air | 17 k€ | 2020 | Renouvellement | Résorption réseaux BT fil nus |
| GUZARGUES MONTAUD | Renforcement réseau HTA entre les postes Camp Paillas et OCR Trésor | 328 k€ | 2020 | Investissement | Renforcement HTA |
| MONTPELLIER | Suppression Armoire de dérivation Tritons | 26 k€ | 2020 | Investissement | Restructuration HTA |
| MONTARNAUD | Renouvellement HTA Erables-Arbousiers | 69 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement-Enfouissement |
| MONTARNAUD | Renforcement HTA Arbousiers-Château | 159 k€ | 2020 | Investissement | Renforcement-Enfouissement- |
| ST MARTIN DE LONDRES | Renouvellement ligne HTA ZAE Frouzet | 48 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement-suppression ligne HTA en surplomb de construction |
| ST MATHIEU DE TREVIERS | Seconde tranche enfouissement secteur vieux village | 85 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement-Coordination Travaux Hérault Energies. |
| ST PAUL ET VALMALLE | Renouvellement HTA OCR Coulazou - Valmalle | 262 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement ligne faible section Enfouissement |
| ST PAUL ET VALMALLE | Renouvellement entre A750 et poste PRADINES | 71 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement |
| ST PAUL ET VALMALLE | Renouvellement entre les postes Gares et Cadenes | 32k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement |
| ST PAUL ET VALMALLE | Renouvellement entre les postes Camps d'aries et Saurine | 30 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement |
| ST PAUL ET VALMALLE AUMELAS | Liaison HTA souterraine entre Valmalle et Lamouroux | 228 k€ | 2020 | Investissement | Liaison HTA entre Valmalle et Lamouroux : début des travaux d'amélioration de la sécurisation du poste de Lavagnac |
| ST BAUZILLE DE MONTMEL- MONTAUD | Liaison HTA souterraine entre le poste Troucelier et l'OCR Montaud (tranche2) | 178 k€ | 2020 | Investissement | Renforcement HTA |
| LE TRIADOU | Enfouissement du poste Clastre au poste Courtougous | 217 k€ | 2020 | Renouvellement | Renouvellement-Enfouissement-suppression obstacles en bordure de Route départementale |
| TOTAL | | 1 750 k€ | | | |

PROGRAMME TRAVAUX 2020



PROGRAMME TRAVAUX 2021



PROGRAMME TRAVAUX 2021

Les opérations majeures retenues en 2021 concernent :

- La suite de travaux de sécurisation du poste de Lavagnac,
- Des opérations de renouvellement et de renforcement de réseau 20 kV sur diverses communes CAZILHAC, MONTARNAUD, ST MARTIN DE LONDRES).

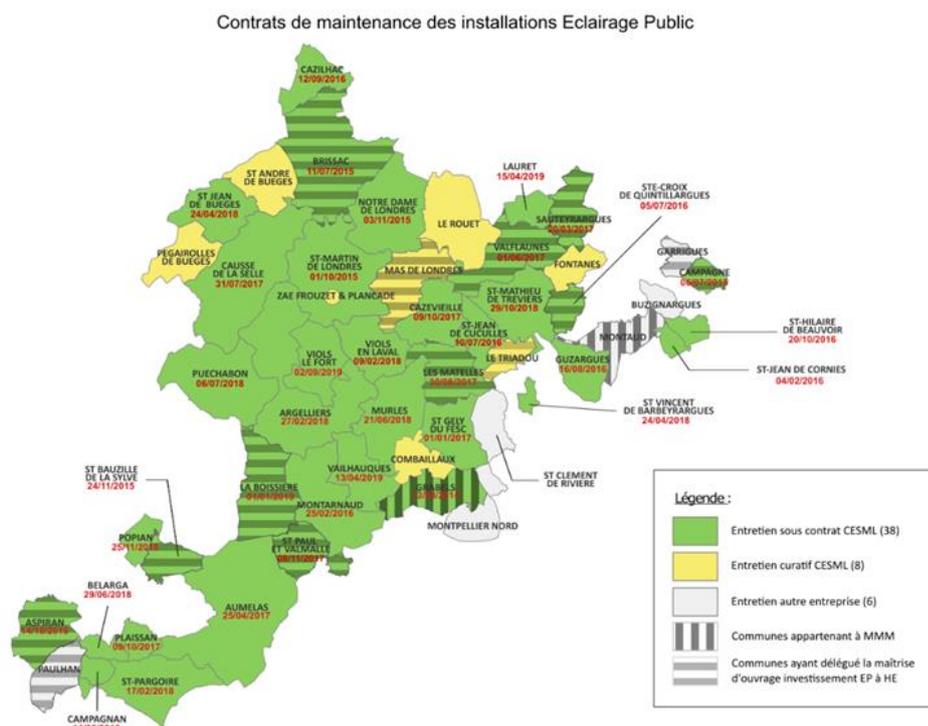
| COMMUNES | NATURE DES TRAVAUX | MONTANT | PROGRAMME | IMPUTATION | FINALITE |
|-------------------------|---|----------|-----------|----------------|--|
| CAZILHAC | Enfouissement HTA Poste Route de Ganges-Brancas le Haut (tranche 1) | 63 k€ | 2021 | Renouvellement | Renouvellement- Enfouissement- coordination de travaux |
| AUMELAS | Création liaison Souterraine HTA Lamouroux -Figuières | 122 k€ | 2021 | Investissement | Sécurisation Poste Lavagnac |
| AUMELAS | Création liaison Souterraine HTA Figuières-Mas Artemont | 339 k€ | 2021 | Investissement | Sécurisation Poste Lavagnac - |
| AUMELAS | Renouvellement HTA Artemont-Barral-Lunes | 287 k€ | 2021 | Renouvellement | Restructuration HTA poste de Lavagnac- suppression faibles sections |
| AUMELAS | Renouvellement HTA Lunes-Cabrials | 120k€ | 2021 | Renouvellement | Restructuration HTA poste de Lavagnac- suppression faibles sections - |
| AUMELAS | Renforcement HTA Lamouroux - Castelsec | 98 k€ | 2021 | Investissement | Renforcement- sécurisation- |
| MONTARNAUD | Renouvellement HTA A750-Vignes-Lavabre | 183 k€ | 2021 | Renouvellement | Renouvellement ligne faible section Enfouissement- |
| MONTARNAUD | Renouvellement HTA Lavabre-Senes | 81 k€ | 2021 | Renouvellement | Renouvellement ligne faible section Enfouissement- |
| ST MARTIN de LONDRES | Renouvellement HTA secteur Frouzet | 77 k€ | 2021 | Renouvellement | Renouvellement HTA ligne Faible section |
| TOTAL | | 1 370 k€ | | | |

7-2 - ACTIVITE ECLAIRAGE PUBLIC – Maille CESML

L'année 2019 a été caractérisée par une stabilisation de l'activité entretien sous contrat : Les contrats des communes de VAILHAUQUES et VIOLS LE FORT arrivant à échéance ont été renouvelés, pour des durées de 4 et 5 ans.

La commune de LAURET a contractualisé avec la CESML.

Au total, la CESML travaille, via un contrat, avec trente-huit communes : 13 200 points lumineux sont entretenus dans ce cadre.



Le chiffre d'affaire réalisé sur les cinq dernières années est le suivant :

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Contrats | 255 179 € | 233 007 € | 259 734 € | 208 133 € | 192 257 € |
| Entretien Hors Contrat | 2 933 € | 1 523 € | 1 855 € | 3 108 € | 7 007 € |
| Travaux et Etudes | 580 225 € | 664 113 € | 398 406 € | 305 049 € | 362 644 € |
| Illuminations | 47 410 € | 17 109 € | 21 750 € | 28 930 € | 51 210 € |
| TOTAL | 885 747 € | 915 752 € | 681 745 € | 545 220 € | 613 118 € |

En 2019, il est en légère baisse de 3 % par rapport à 2018 mais reste à un niveau élevé. Cette décroissance est liée au recul de l'activité travaux (- 13 % par rapport à 2018).

8. PERSPECTIVES D'AVENIR

Notre société est bien évidemment confrontée à la crise sanitaire « COVID-19 » et a mis en œuvre une organisation de nature à assurer la continuité de l'activité et de nos missions de services publics notamment par un recours au télétravail.

Ceci étant, cette crise sanitaire entraînant dans son sillage une crise économique qui sera manifestement très marquée et dont les effets seront probablement perceptibles fin 2020/début 2021, il est à craindre que notre société soit impactée par une recrudescence des impayés.

Hérault Energie et la CESML ont renouvelé le 13 mars dernier le cahier des charges de concession pour 30 ans à compter de 2021.

Au niveau de notre activité de Gestionnaire de réseau, nous continuerons à investir dans notre cœur de métier, les ouvrages concédés, sur un niveau sensiblement équivalent à 2019.

La transcription de la Directive Européenne « Marché intérieur de l'électricité » a pour conséquence la fin du tarif réglementé au 31/12/2020 pour une partie des clients professionnels de la CESML. A compter de 2021, la CESML conservera son activité de fournisseur historique pour les seuls clients résidentiels, micro-entreprises et petites collectivités (effectif < 10 salariés et chiffre d'affaires < 2 M€). En 2022 et 2025 est prévue par les textes législatifs une clause de revoyure sur la pertinence du maintien des tarifs réglementés en France. L'accélération de la baisse significative de notre activité de fourniture historique est désormais effective. L'entreprise devra dans les prochaines années s'adapter en conséquence.

Afin d'initier le déploiement Linky, de pouvoir répondre aux évolutions réglementaires futures et à la croissance exponentielle de la gestion des données, la CESML poursuit en 2020 le chantier de changement de son Système Informatique Clientèle (efluid) dont la mise en production sera effective en 2021 : la mobilisation des ressources est conséquente.

Le projet de réaménagement de l'agence de St Martin de Londres, contraint par les capacités à pouvoir mener simultanément de nombreux dossiers de front, se poursuit avec une réalisation prévue à partir de 2021.

Au-delà de la rénovation de nos génératrices FRANCIS du moulin Bertrand qui s'est achevée début 2020, la CESML se prépare à la fin du dispositif d'obligation d'achat de l'électricité au 1er janvier 2023 pour le barrage.

En relais de la fin des tarifs réglementés, LUCIA poursuivra la dynamique enclenchée sur le segment clientèle agricole, cœur de son action. Reprenant les fondamentaux de la CESML - relation de proximité, information, conseil, offre adaptée - son potentiel de développement est significatif. Son activité sur le secteur historique de ses maisons mères (CESML, SICAE EST) représente désormais moins de 10% de son chiffre d'affaires.

En cohérence avec l'évolution du monde de l'énergie inhérente à la transition énergétique, LUCIA SOLAIRE développera son activité de production photovoltaïque en revente totale ou autoconsommation sur l'ensemble du portefeuille clientèle de LUCIA.